

経営健全化方針に基づく取組状況（令和5年度）

○法人名 株式会社ほりでーゆー

○経営健全化方針を策定した理由

令和3年度決算において7,979千円の債務超過であったことから、策定したものの。

○財政的リスクの状況

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	目標達成年度 (令和7年度)
債務超過額(千円)	7,979	38,402	33,000	10,000	0

○主な取組状況

<p>【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年4月、経営改善計画を策定し、計画に基づいた施策に取り組んでいる。 ・組織の見直しを行い、支配人を1名から2名体制とし組織体制の強化を図った。 ・不採算部門縮小のため、別館の休止や冬期（閑散期）宿泊止め、レストラン平日休止を実施。 ・外部委託業務を見直し、外回りや館内清掃業務の一部を自社対応とした。 ・地元利用を増やすための宿泊プランの開発やDM送付など営業強化を図った。 ・学習旅行・団体旅行獲得のため、県外エージェントへの営業強化を図った。 <p>【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年4月に外部による経営診断を実施し当該法人と経営課題を当該法人と共有した。 ・状況の変化に迅速に対応するため、法人責任者との連絡を密にしている。 ・施設の利用状況、収支状況を毎月確認し進捗管理を行っている。 ・令和5年度からの指定管理期間更新に合わせ、指定管理施設から不採算部門を除外した。

○法人の財務状況（金額単位：千円）

（貸借対照表から）

	令和3年度	令和4年度	-
資産総額	156,407	156,406	
（うち現預金）	123,737	104,090	
（うち売上債権）	5,235	5,986	
（うち棚卸資産）	10,574	11,684	
負債総額	164,386	176,069	
（うち借入金）	140,000	140,000	
（うち市の損失補償額）	0	0	
純資産総額	▲7,979	▲38,402	

（損益計算書から）

	令和3年度	令和4年度	-
売上高	203,505	292,577	
売上総利益	163,676	233,467	
営業利益	▲89,402	▲41,381	
経常利益	▲56,772	▲30,267	
当期純利益	▲56,954	▲30,423	

以上